

ZOOM
face to face
office to office

個別PCオンライン経営研修 コロナに負けない生き残り戦略

コロナ禍を上手く乗り切る、単純明快バランススコアカード(BSC)フレームワーク論理思考経営対面で話し合いながら、「これなら出来る！」自信と納得の一年、二年、三年後のプランを練る逆境を撥ね返す、やる気の組織活動を目標管理で分析評価し、ゴールの成果達成に執心する

研修 -1 戦略マップって何？ バランススコアカードで成功の図式を描く

1時間×4回 コロナ禍に臆しない性善説で「成功の仮説」を立て、戦略マップに表して検証決断する

- No.1 売上急減、感染自粛対策など問題をフレームワークで洗い出し、経営課題を探り当てる
- No.2 重要経営課題を解決できる成功の仮説「桶屋ストーリー」を描いて可能性を検証する
- No.3 成功の仮説を生産性と損益分岐点で数値化し、資金繰り万全な売上目標値を決定する
- No.4 決定売上目標を必達させる、戦略マップと三ヶ年経営計画を作って経営方針を確定する

研修 -2 既成概念をポイ捨て！ 新常态に対応できる組織変革を即行

1時間×4回 変革への優柔不断は身を滅ぼす。やる気を覚醒させる組織の再構築で活動の迅速化

- No.1 ピラミッド組織を打破、タテもヨコもシンプル二階層の正確迅速なホウレンソウ組織の考察
- No.2 ボトム現場組織、1チーム5人制の小回りの利く少数精鋭化で独立採算制の組織図作成
- No.3 チームの業務責任範囲をジョブ型職務定義書で明文化しアクションプランで目標を設定
- No.4 チーム制の自律月次目標管理で重要BSC指標の達成率を分析評価し四半期単位で表彰

研修 -3 業務のデジタル化、守りの戦略で「生産性向上に挑戦」

1時間×4回 デジタル化の遅れが先進7か国中最下位の生産性。やれば出来る、重い腰を上げる時

- No.1 高度なシステムより、自前のPCに眠るエクセルの活用でデスクワークの自動化を考察
- No.2 デジタル化へのプロセスは、業務標準化、データ化、システム化、自動化、共有見える化
- No.3 テレワークを含む職務遂行量＝職務タスク×時間×成果で日報記録データの自動集計
- No.4 最重要指標を時間当たり生産性にすれば、労働時間と付加価値額で公平に能力評価できる

研修 -4 カイゼンとプロジェクト活動、攻めの戦略で「未来収益源創出」

1時間×4回 ワクワクビジョンとハードワークは切れない縁。明るい未来に産みの苦労は当たり前

- No.1 タテ組織の現場主義カイゼン活動とヨコ組織の未来創出プロジェクト活動の風土化を考察
- No.2 カイゼン提案書式、プロジェクト事業計画書式、評価基準など、制度マニュアルの策定
- No.3 カイゼン提案活動は現業の問題を現場で発見して生産性、収益性に貢献する持続活動
- No.4 プロジェクト活動は組織のヨコ串選抜集合知で新製品、新事業を創出する未来変革活動

それぞれの研修に必要なエクセルソフト、テキストは無料で事前に配信します。

★個別ZOOM研修費用は1時間当たり 5,500円のリーズナブル設定

研修目的 論理思考で経営分析し、戦略・戦術・作戦行動を指揮統率できるスキルを磨く
研修対象 経営者、管理者、士業専門家など
研修講師 戦略を絵に描くBSC経営コンサルタント 長山伸作 (株)一光社プロ会長
事業主体 (株)一光社プロ 〒457-0024 名古屋市南区赤坪町99-1 Tel.052-824-0521
研修方法 PCオンラインZOOMビデオ個人レッスン ※個別対応で固有の課題を解決します
研修費用 1研修 1時間×4回(4時間) 22,000円(税込)

毎月先着10名様限りで締め切ります。

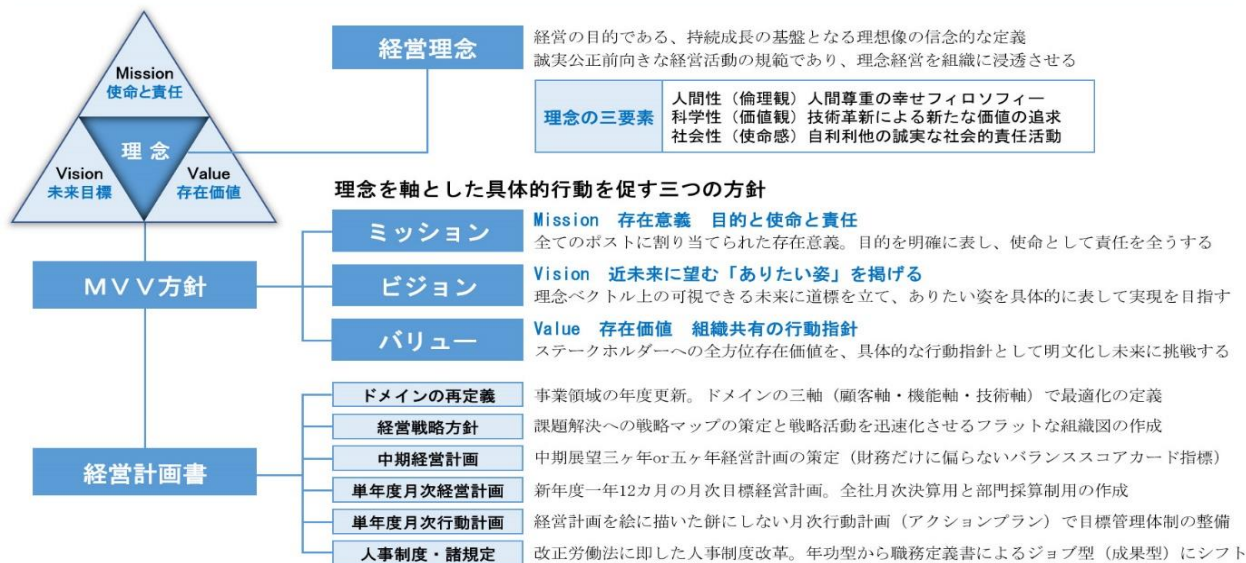
詳細はオフィシャルサイトをご覧ください

ハイパーリンク <http://www.s-naga.jp/>

組織を固める経営指針体系

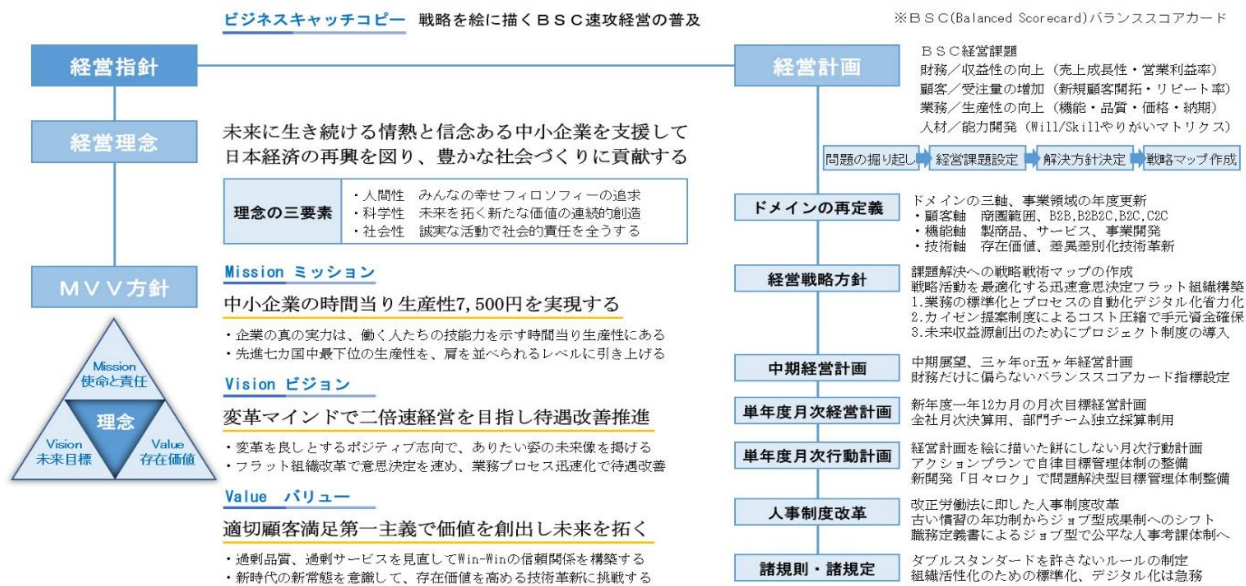
タテ割り組織のダブルスタンダードは企業活動を著しく阻害し経営効率を低下させる
指針の統一体系化と明文化で見える化し、全社員に周知徹底して行動規範とすること

帰属意識を定着させる基盤整備で、人材育成、コスト削減、労働時間最適化を図り経営スピードをアップさせる



経営指針体系 一例

私のビジネスを体系化します (株)一光社プロ コンサルティング事業 長山伸作



詳細はオフィシャルサイトをご覧ください

ハイパーリンク <http://www.s-naga.jp/>