

◆未来事業計画書

未来市場の開拓はアイデアに尽きる。知恵が何より優先される。

戦略を絵に描く経営コンサルタント 長山伸作

市場ニーズ、市場規模、収益性の具体的予測が表されて初めて審査評価対象になる。

事業名	企業人の能力向上を目指す戦略日報システム開発運営
期限・目標	三年後黒字化。一年後目標で開発終了、販売へ
会社名	株式会社一光社プロ
提案者	長山伸作
作成日	2015年10月11日

事業内容	概要	PC、モバイルをデバイスとして、企業人の日々の業務報告をサーバに収録し、集計、分析、評価、印刷するシステムの開発と運営。ターゲットは組織体企業で、システムはインハウスのサーバで独自運用するか、安価なクラウドシステムを利用する。企業のメリットは業務の見える化であり、目的は活性化による収益性の向上。
	斬新性	社員の向上心を促す自律目標管理システム。公平に自動計算される人事評価
	差別化性	品質と生産性の向上を目標管理するBSC&三業務・四職種独自開発システム

↓茶色セルには計算式あり

↓準備期間 ↓市場投入

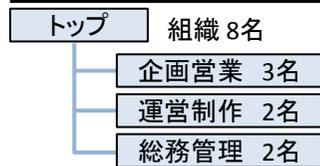
事業種類	基本属性	属性明細		
BtoB	業種、地域、組織規模	10人以上組織企業。オール業種50万社		
		税理士、労務士など士業10万社		
BtoC	性別、年齢、世代、地域、個性			
事業規模	備考	数量	単位	
セグメント	市場からの数量を確定する	600,000	社	
ターゲット	セグメントからの5年後獲得率	0.50%	率	
	顧客獲得目標	3,000	社	
ポジション	販売品の平均客単価	240,000	円	
	目標売上高(顧客数×客単価)	720,000,000	円	
先行投資	外注仕入、試作、設備など	30,000,000	円	
	先行人件費、経費など	10,000,000	円	
5年後変動費	平均変動費率	30.00%	216,000,000	円
5年後固定費	広告販促費率	10.00%	72,000,000	円
	営業・開発企画人件費		50,000,000	円
	その他経費		30,000,000	円
営業利益			312,000,000	円

科目	0年度	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
販促見込客	1,000	3,000	10,000	50,000	200,000	600,000
ターゲット率	10.0%	10.0%	6.0%	2.0%	1.0%	0.5%
顧客成約数	100	300	600	1,000	2,000	3,000
売上高	24,000,000	72,000,000	144,000,000	240,000,000	480,000,000	720,000,000
変動費率	0.0%	30.0%	30.0%	30.0%	30.0%	30.0%
変動費	0	21,600,000	43,200,000	72,000,000	144,000,000	216,000,000
粗利	24,000,000	50,400,000	100,800,000	168,000,000	336,000,000	504,000,000
粗利率	100.00%	70.00%	70.00%	70.00%	70.00%	70.00%
広告販促費	2,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000	30,000,000	40,000,000
営業人件費	2,000,000	15,000,000	25,000,000	30,000,000	40,000,000	50,000,000
研究開発費	0	0	10,000,000	10,000,000	30,000,000	15,000,000
その他経費	2,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000	25,000,000	30,000,000
固定費合計	6,000,000	35,000,000	65,000,000	80,000,000	125,000,000	135,000,000
営業利益	18,000,000	15,400,000	35,800,000	88,000,000	211,000,000	369,000,000
営業利益率	75.00%	21.39%	24.86%	36.67%	43.96%	51.25%
先行投資額	40,000,000					
営業利益累計	-22,000,000	-6,600,000	29,200,000	117,200,000	328,200,000	697,200,000

初年度開発プロジェクト

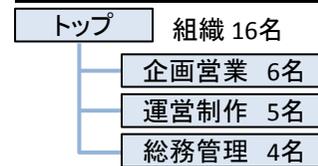
マネジャー 1人
 リーダー 企画1名
 制作1名
 企画販促営業2名
 設計制作 4名
 人件費8名 40,000,000 円

1年度運営組織



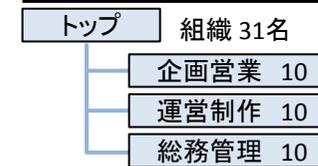
1人当り年間付加価値額
6,300,000 円

3年度運営組織

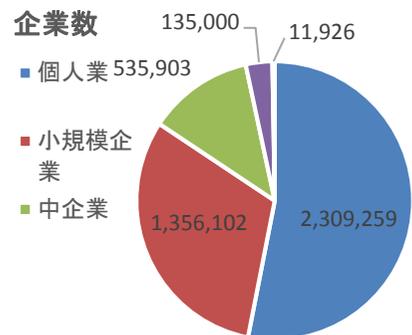


1人当り年間付加価値額
10,500,000 円

5年度運営組織



1人当り年間付加価値額
16,258,065 円



ターゲットは中企業、土業の670,903社

