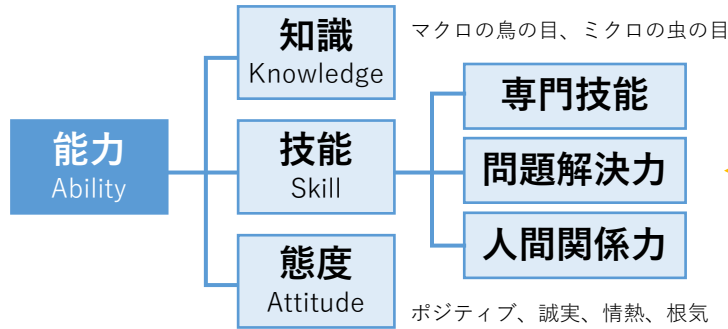


# 目標管理で人材育成 Zマトリクス

やる気のある組織とない組織では、経営効率は3割も5割も格差が出る

## ●組織人の能力の三要素



## ●経営管理者能力

○△×で評価↓

能力	備考	Ch
マネジメント力	ステークホルダー信頼関係力	
	ビジョン、戦略、経営計画の策定	
	財務／利益の最大化・分析力	
	顧客／顧客の創造・販路の拡大	
	業務／生産性向上・新事業開発	
	人材／確保育成・待遇改善	
リーダーシップ力	逆境に強いポジティブ志向	
	会議は民主主義、決裁は独断自責	
	己を律し生きたお手本で組織統率	
	自利利他の人間力で人材の育成	
	変革に自ら挑戦する指導力	
差異差別化専門性	トップリーダーとしての得意技	
	信頼のコミュニケーション能力	
	未来成長への深掘りデジタル能力	

