

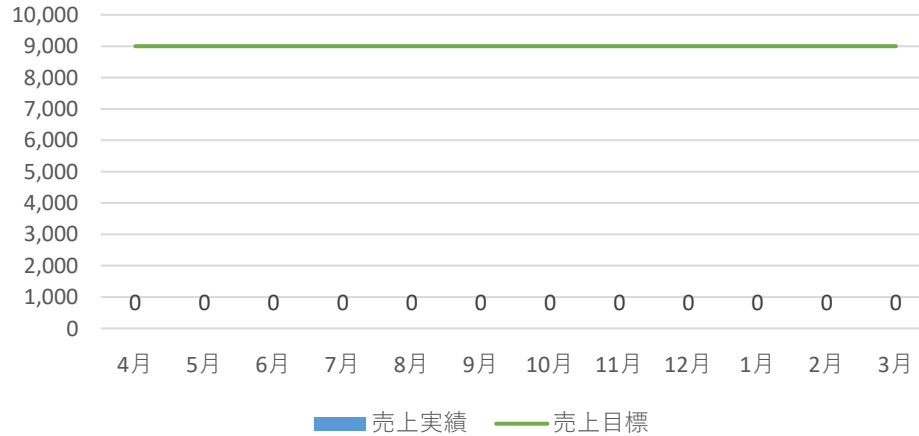


R	総労働時間	目標	14,244.0	時間	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	1,187.0	0%	◎
	長時間労働の時短適正化	実績	0.0	時間													
S	時間生産性	目標	6,459	円	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	6,459	0%	×
	S=(A-B)/R 真の実力指標	実績	0	円	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	

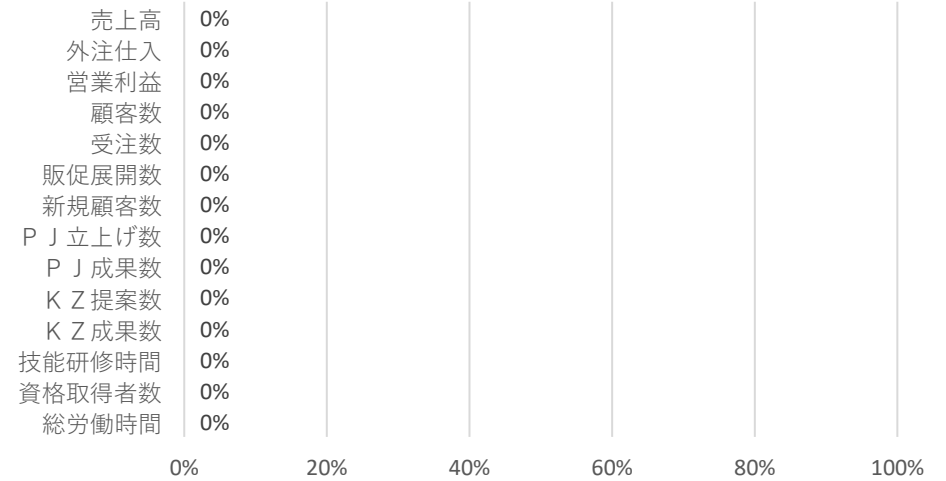
各指標の達成率をポイント化しています 評価点 0 Point

外注仕入や労働時間指標は低く抑えたいので、100%以上は減点対象とし、逆数を探っています

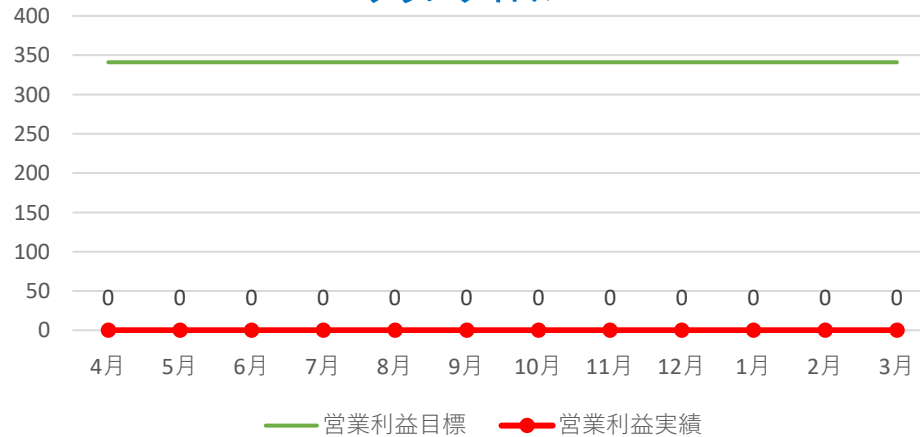
### 売上高の推移



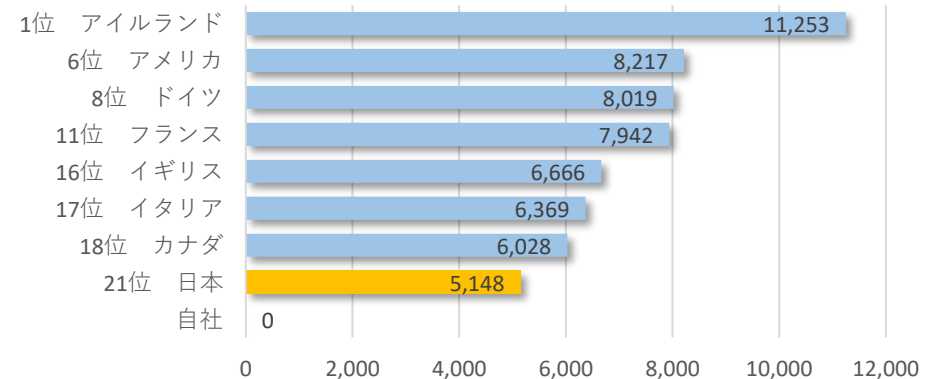
### 重要指標達成率



### グラフタイトル



### 時間当り生産性比較



## サンプルデータ



本アクションプランは全社用です。部門用、個人用にも展開できます。本エクセルファイルを原本として、コピーしてから作成して下さい。個人用アクションプランを作り、自律目標管理させることで、自発的能力開発が進みます。人材育成資料として活用して下さい。日報からアクションプランを自動作成・分析できる「日々ログ」も用意しました。ご活用ください⇒ <https://s-naga.jp/hibiroku.html>

## 単年度経営計画と行動計画を1枚にまとめた「絵に描いた餅」にしない月次目標管理表

この1枚だけで月次活動を総括できる。

目標と実績の達成率で評価できる基準とする。

KGIである財務、顧客の指標達成率が低いときは、業務プロセスのどのKPI指標に原因があるか見つけ、人材と変革のKPI指標で解決を図る。

経営管理者(マネジャー)は、バランススコアカードのフレームワーク論理思考で「問題解決を図る」ことが最大の任務である。

マネジメントの基本は数字分析である。数字を嫌う人材に管理ポストを与えてはならない。

# ▶ マネジメント組織の再構築

No.5-1(512)

制作 (株)一光社プロ 長山伸作  
ウェブサイト <http://www.s-naga.jp/>

図形マスに所属と氏名を上書きして、組織活性化が可能か、考察して下さい

## 二階層の正確迅速な報連相

フラット組織



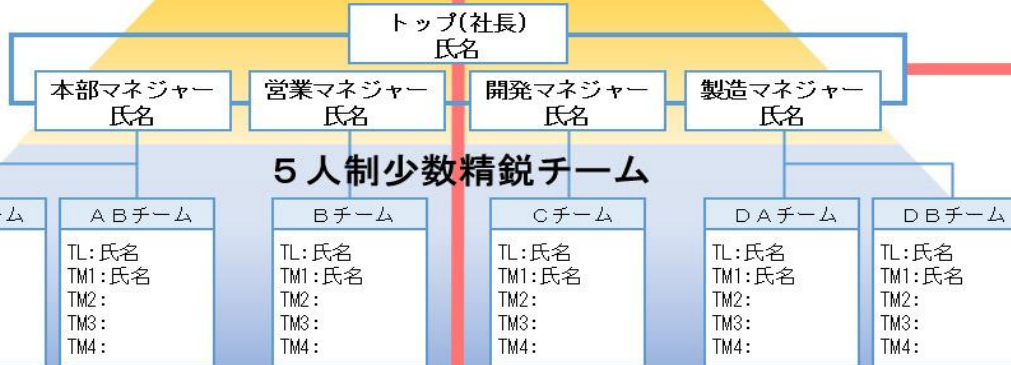
## マネジメント人材の育成が持続成長の源泉

ワクワクする「ありたい姿」を掲げて宣言する  
可視できる3年～5年先の近未来に具体的な道標を立てて実現を目指す

成功確率が高い戦略は、いつの時代も「選択と集中戦略」  
劣性不採算を排除し優性採算得意技に経営資源を集中させて指揮を執る

戦略を実現する機能部門・事業部門の活動方針と具体的方策  
戦略は大局、戦術は小局手段。現場、現物、現実を見据えた作戦具現化

戦略・戦術の具現化で成し得る時系列ストレッチ目標プランを立てる  
財務だけに偏らない、バランススコアカードの四つの視点で論理思考



風通しの良いヨコ串協調

### 経営企画室

- ・室長
- ・委員

行動計画(アクションプラン)の月次目標管理評価  
マネジャー月次決算分析評価  
KZ委員会進捗報告、PJ委員会進捗報告

### 未来収益源の創造活動

#### カイゼン委員会

- ・委員長
- ・委員

毎月末提案集計審査評価、四半期ごと表彰

#### プロジェクト委員会

- ・委員長
- ・委員

毎月提案審査、PJ立上げ承認、成果確認表彰

### KZ-PJ 提案制度

- ・マニュアル策定
- ・ポイント評価制

KZ: カイゼン  
PJ: プロジェクト

目標管理 → 行動計画 ← 問題解決

作戦行動の目標管理と問題解決を可能にする達成熱意の風土化

組織は可能な限り階層を浅くしてください。階層が増える分、報連相時間とミスによる経営品質が悪化し、経営スピードは鈍化します。京セラ、稲盛さんのアメーバ経営を見習って下さい。現場を守る少数精鋭チームの三現主義(現場・現物・現実)能力開発人材育成に力を注いで下さい。経営企画室を設置して、戦略・戦術・作戦行動が見える化し、管理者の育成の場とすれば、組織の活性化が図れます。毎週開催で風土化して下さい。経営企画室の管理で、カイゼン委員会、プロジェクト委員会の進捗を見守ること。三ヶ月ごとの成果報告を義務付けて下さい。

本書は代表取締役会長の長山伸作が制作しています。50歳を過ぎて事業継承しながら第二創業として始めた経営コンサルタント体験から多数の電子出版物を著しています。

弊社は広告プロダクションです。プランナーやデザイナーが高品位のプロモーション用販促物を制作しています。

戦略を絵に描くBSC経営コンサルタント 長山伸作

**Tel. 052-824-0521**

(株)一光社プロ 〒457-0024 名古屋市南区赤坪町99-1

**お気軽にお電話ください**

**個別対応ZOOMオンライン経営研修でご指導しています**

**クリック、ハイパーリンク <http://www.s-naga.jp/>**